



Circular Economy strategy FRAMEwork for sustainable SMEs

IO3: Guia de Implementação de Estratégias de Economia Circular

Isenção de responsabilidade:

Projeto n.º 2020-1-EL01-KA202-078870



Cofinanciado pelo
Programa Erasmus+
da União Europeia

O apoio da Comissão Europeia para a produção desta publicação não constitui um endosso aos conteúdos que refletem apenas as opiniões dos autores e a Comissão não pode ser responsabilizada por qualquer uso que possa ser feito das informações nele contidas.



SIGMA



1.8. Fatores da cadeia de fornecimento

As cadeias de fornecimento modernas, que frequentemente incorporam redes complexas de informações e processos de negócios, desempenham um papel crucial no fomento de iniciativas de EC numa PME. Portanto, é importante entender os principais fatores e barreiras relacionados com a cadeia de fornecimento quando se trata de aplicar estratégias de EC.

A retenção de recursos valiosos em circuito fechado ajudará as PME a reduzir a procura por matérias-primas virgens e permitirá que as cadeias de fornecimento mitiguem a sua dependência da oferta e exposição à volatilidade dos preços. Os fabricantes de metais são um bom exemplo de como as cadeias de fornecimento beneficiam da existência de mercados de metais reciclados (sucata). Adicionalmente, a EC facilita a colaboração entre fornecedores e clientes, impulsionando a transparência em toda a cadeia de valor. Além disso, a CE visa a geração de zero resíduos e a utilização ideal de energia, portanto, estabelecer uma estrutura de EC poderá ajudar as PME a aumentar a eficiência dos recursos nas cadeias de fornecimento, otimizar a logística e reduzir custos, levando a maiores ganhos económicos. Por fim, a incorporação da EC nas cadeias de fornecimento das PME pode ampliar a diferenciação do produto e ajudar as empresas a melhorar a imagem da sua marca.

Por outro lado, uma grande barreira da cadeia de fornecimento para as PME é o número limitado de fornecedores no mercado que disponibilizam materiais circulares. Como a EC ainda é um modelo bastante novo, ainda não foi estabelecido um número adequado de fornecedores das PME capazes de fornecer materiais verdes. Além disso, as empresas relatam que a ausência de suporte de rede tanto por clientes quanto por fornecedores decorrentes da falta de conscientização ambiental não ajuda na direção de compras verdes ou extensão do tempo de vida útil do produto. Outra barreira da cadeia de fornecimento para as PME é a incerteza na qualidade e no volume dos fluxos de retorno que impedem um planeamento preciso ou impõem custos adicionais durante o processamento. As PME que obtêm materiais do mercado de reciclados estão expostas a maiores encargos tecnológicos e económicos quando lidam com insumos impuros ou de baixa qualidade nas suas operações. Essa barreira também está intimamente relacionada com as más práticas de reciclagem seguidas pela indústria ou autoridades públicas que impedem a reutilização dos materiais. Um aspeto organizacional que influencia a implementação da EC nas cadeias de fornecimento está relacionado com o apego da indústria ao modelo linear. É frequente os gestores optarem por investir no desenvolvimento de um novo produto ou campanha de marketing e não em tecnologias que promovam a eficiência de recursos ou a gestão de resíduos. Finalmente, o custo adicional de transportar materiais não utilizados para os fornecedores também foi identificado como uma barreira da cadeia de fornecimento.

Ao avaliar a importância do fator da cadeia de fornecimento, é importante considerar as seguintes questões:

- A dependência dos seus fornecedores existentes seria mitigada se existisse um mercado secundário de fornecimento?
- Um mercado de fornecimento secundário reduziria a exposição da sua empresa às flutuações de preços das matérias-primas?
- As iniciativas de EC aumentariam a eficiência de recursos e otimizariam a logística na sua empresa?
- Existem fornecedores alternativos capazes de oferecer recursos ecológicos à cadeia de fornecimento da sua empresa?
- A sua rede de clientes e fornecedores está interessada em participar (por exemplo, ativamente envolvida na reciclagem, no fornecimento de produtos verdes) em iniciativas da cadeia de fornecimento ecológicos?
- Qual é a tolerância da sua empresa quando se trata de processar produtos reciclados, possivelmente de menor qualidade do que os existentes?
- Uma cadeia de fornecimento verde é uma prioridade para a administração da sua empresa?